Almeno 180 mm.

Innovare una grande azienda manifatturiera tedesca: prima le sue regole, poi l'Intelligenza Artificiale.

I Requisiti Minimi per l'AI, secondo welance,
raccontati da Enrico, attraverso il caso allsafe.

Enrico Icardi

Dal 2006 costruisco prodotti digitali e aiuto i team a farli nascere. In welance mi occupo di engineering, product e, sempre di più, di fare da babysitter agli agenti AI.

Vivo nei boschi dell'Alta Langa.

aboutme.it

Chi sono.

welance

Collettivo di freelance, nato in Germania nel 2011, in Italia dal 2022. Soprattutto tecnologia, a ogni livello: dal singolo sito al software complesso, con qualche incursione in firmware e hardware.

Oggi puntiamo su engineering, cloud e sicurezza, con esperti che non se la tirano.

20	200+	200+
membri core	consulenti selezionati	clienti nel mondo

🇩🇪 2012 – Berlino e Brandenburg

🇮🇹 2022 – Lequio Berria (CN)

Di cosa parliamo.

allsafe	Mittelstand digitalizzata di ingegneria di precisione: next-day delivery, grazie alle sue regole.
Il problema	Regole chiuse in un abandonware e in un ERP rigido: l'AI non aveva modo di leggerle.
L'obiettivo	Riprendersi regole e dati, abbandonando licenze importanti, in vista della svolta AI.
Il lavoro	9 mesi di cliente felice: prima le domande sulle regole, poi il team. Lavori in corso.
L'AI	Ha accelerato reverse engineering, wiki e codice. In produzione decidono le regole.
Per voi	3 requisiti minimi, prima di comprare l'AI.

Le schermate azzurre sono rivolte a voi: domande, e cose da portarvi a casa.

Chi di voi ha, in azienda, regole che conoscono in pochi?

(Ma sarebbe più giusto se le conoscessero tutti, o quasi.)

Per alzata di mano 🙋‍♂️

A Engen, in Germania, dal 1964 c'è allsafe.



Si occupano di creare «sistemi di fissaggio per il carico»: cinghie, guide, barre, attacchi, fermi. Lo fanno per logistica, automotive e aerospazio. «all safe» perché assicurano persone e carichi in movimento.

~250
persone, due stabilimenti

76 M€
di fatturato nel 2024

6–8
sviluppatori software interni

Un'azienda sana, aperta al cambiamento.



Ingegneria di precisione, con consegna il giorno dopo. Un CEO che da sempre investe in welfare e digitalizzazione. Persone curiose, sveglie, proattive.

E un processo già molto digitale: il gestionale è in ogni postazione della fabbrica e su ogni computer. Lo usa tutta l'azienda.

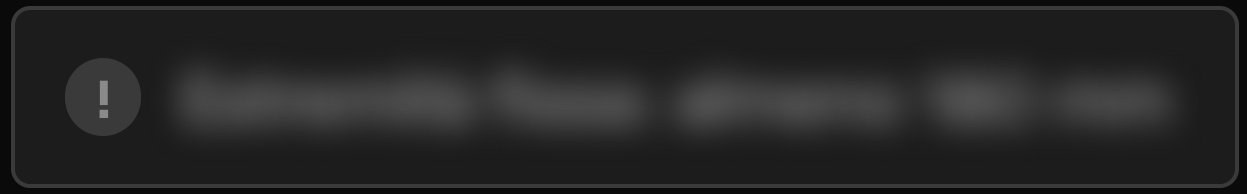
Ogni cinghia nasce da regole come questa.

Estremità fissa: almeno 180 mm



Decidono che cosa si può configurare, vendere e produrre. Sono il sapere dell'azienda, che permette di spedire con efficienza «next day» (zero stock).

Le regole c'erano.
Nessuno poteva più leggerle.
Nemmeno l'AI.



Erano chiuse in un abandonware, un programma senza sorgenti scritto da un'azienda che non esiste più. Oppure le conoscevano solo alcuni colleghi.

E ogni novità passava da un ERP rigido, con un forte lock-in: lenta e costosa.

Arriva Nick, il nuovo CDO. Studia il processo e allarga la squadra con welance.

L'obiettivo: allsafe di nuovo padrona delle sue regole e dei suoi dati. Libera da licenze importanti, pronta per la svolta AI.

I suoi ingegneri hanno poco tempo da dedicare al progetto evolutivo aziendale. Così arriva welance, *per un po', e non troppo*: una partnership con persone proattive e autosufficienti, accanto ai dipendenti già impegnati.

Trova l'OK di tutti. Si comincia con poco: 18 giornate in 4 mesi.

welance

allsafe

Si comincia dalle domande. Poi tutti allo stesso tavolo.

Marzo · Le domande

Ai reparti: quali regole, quali eccezioni? Agli sviluppatori interni: dove stanno, nel software? Le risposte finiscono in una wiki.

gradino 1
1 senior + 1 senior

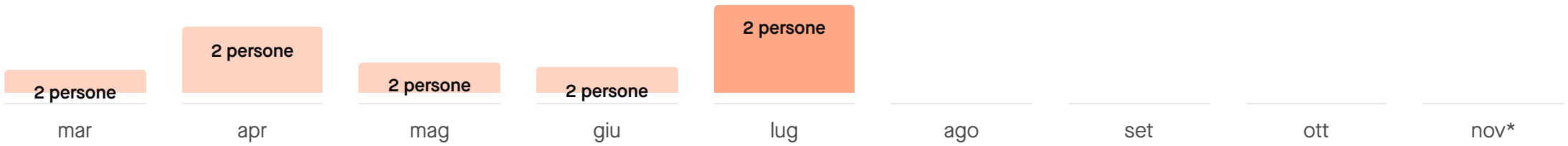
2,9 gg

Luglio · Due giorni a Engen

Sviluppo, produzione, vendite e CDO di allsafe. Da welance, in tre. **Si sceglie il primo processo: il configuratore di cinghie.**

gradino 2
workshop a Engen

11 gg



Il lavoro

AI in questa fase

Dove ha lavorato l'AI.

Reverse engineering

Ha aiutato a ricostruire le regole dal vecchio programma, insieme a strumenti che esistevano già.

Domande nella wiki

Trova i buchi e fa le domande alle persone che conoscono il mestiere.

Codice e test

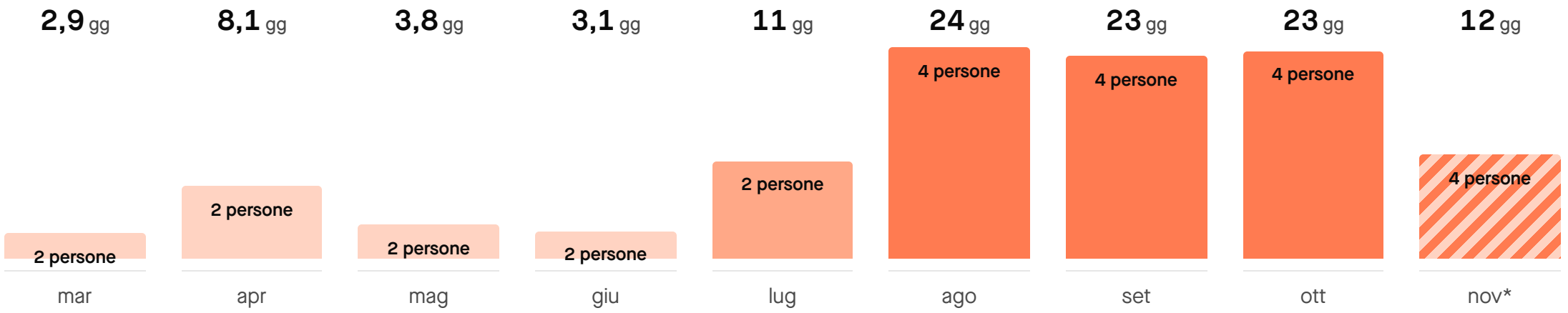
Più solidi, più sicuri e scritti più in fretta, con il team che approva e verifica.

111 giornate di lavoro esterno. Da 2 a 4 persone.

gradino 1
1 senior + 1 senior

gradino 2
workshop a Engen

gradino 3
team pieno



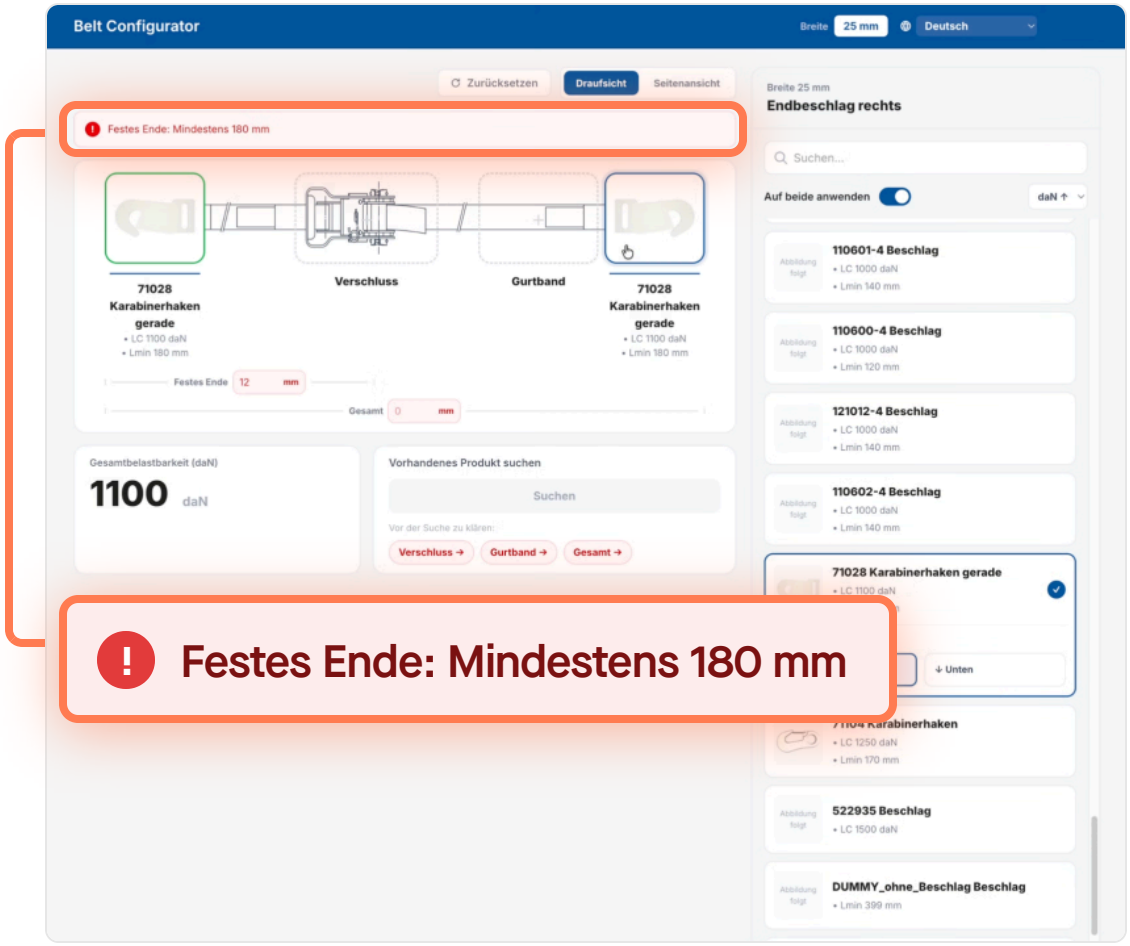
Clockify, marzo 2026 – novembre 2026, giornate da 8 ore. * novembre 2026 in corso: ore tracciate fino al 17/11. Persone = chi ha tracciato ore nel mese. Il tempo del team interno di allsafe è escluso.

AI in questa fase

10 novembre. Il configuratore è in mano alle vendite.

Il primo software moderno, in prova al reparto vendite interno. I primi risultati fanno sperare di potersi liberare dalla licenza.

Schermata del configuratore di cinghie durante un allineamento con allsafe, 15 settembre 2026. Interfaccia in tedesco.



Nel riquadro: almeno 180 mm. Ora la legge chiunque.

Secondo voi: in questo configuratore, quanta AI c'è?

Tanta

Un po'

Zero

Per alzata di mano 🙋‍♂️

Secondo voi: in questo configuratore, quanta AI c'è?

Tanta

Un po'

Zero

Per alzata di mano 

Secondo voi: in questo configuratore, quanta AI c'è?

Tanta

Un po'

Zero

Per alzata di mano 

In produzione la regola non la decide l'AI.

La wiki

AI generativa, per le domande sulle regole e sui processi.

Qui l'AI c'è.

L'app e gli strumenti

Creati con l'AI, che ha aiutato a scriverli e a testarli.

Non per forza la usano.

Il motore di regole

Deterministico: applica le regole approvate, sempre allo stesso modo.

Dentro non c'è AI.

È produzione, a volte certificata, come per l'aerospazio. Non si può sperare che l'AI faccia tutto bene.

L'AI è stata un moltiplicatore di produttività per strumenti, memoria, logica e codice.

Reverse engineering

della vecchia applicazione, insieme a strumenti che esistevano già.

Una wiki che fa domande

alle persone che conoscono il dominio.

Codice e test

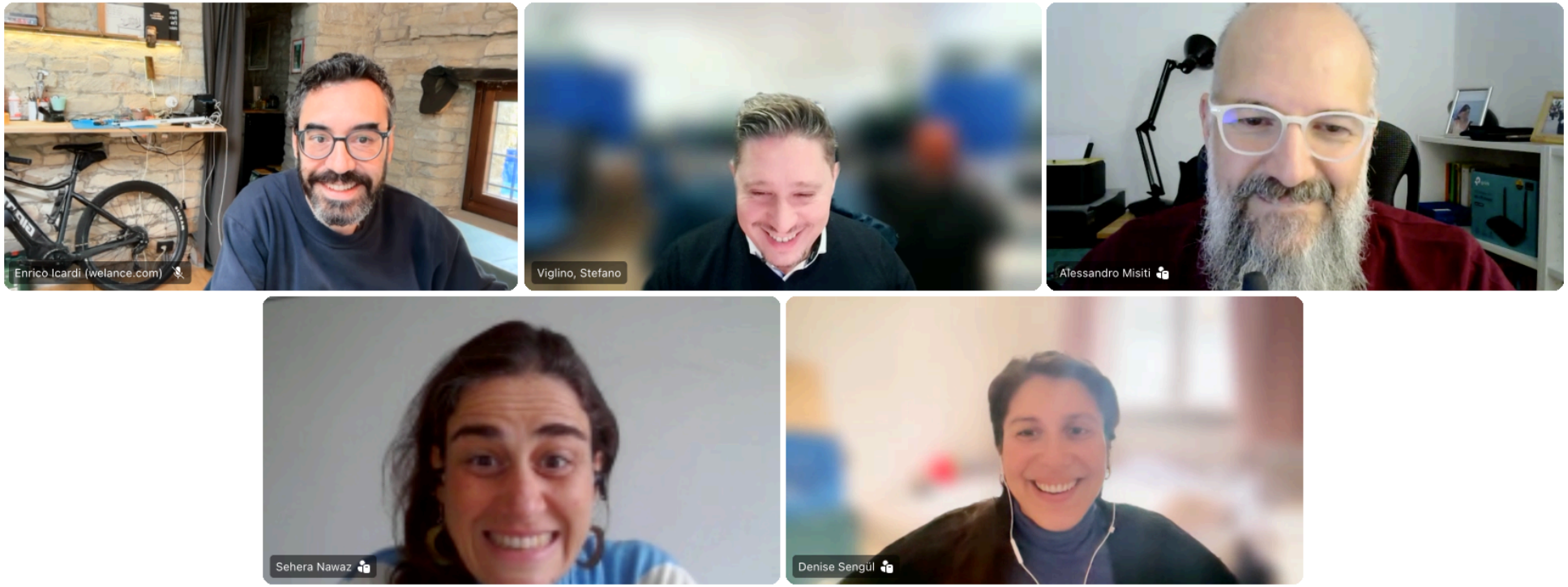
più solidi e più sicuri.

Velocità di sviluppo

con il team che approva e verifica.

Non sarebbe servita a niente se le persone non avessero avuto fiducia nel percorso preparato e promosso da Nick.

I protagonisti, e il mood giusto.



welance e allsafe in call, 10 novembre 2026.

Oggi

AI in questa fase

3 requisiti minimi:

Scegliete un processo. Uno solo.	E qualcuno che lo guardi dall'inizio alla fine.
Cercate le sue regole.	Nel software? Nella testa di Paola? Nell'agenda di Michele?
Parlatene con chi ci lavora.	Se la prendono bene, siete già a metà strada.

L'AI viene dopo.

E a quel punto è un propulsore, non l'ennesima innovazione partita e finita male.

Grazie.

welance.com
Chi siamo.

welance.com/directory/fractional
Fractional CTO, CDO e FDE.

🌳 **welance Italia**
Via San Michele 18, 12050 **Lequio Berria (CN)**
+39 347 533 1532 · ciao@welance.com

🏙️ **welance Berlin**
Moosdorfstraße 7-9, 12435 Berlin
+49 30 60 98 57 75 · hello@welance.com

🌳 **welance Brandenburg**
Dorfstraße 402, 15345 Prötzel
+49 33 436 36 98 08 · hello@welance.com

Enrico Icardi, welance